

Era RTR sto spagnar dus milliuns

CUN LADINA HEIMGARTNER
HA DISCURRÌ MARTIN CABALZAR

Vus lavurais ils ultims dis sco directura RTR. Essas Vus trista dad ussa partir u cuntenta da pudair ir?

Ladina Heimgartner: Omadus. Mias e mes collegas d'RTR e da la SRG.R m'han organisà ina fitg, fitg bella saira da cumià, nua ch'jau hai sentì in'ulteriura giada tut la creativitat, cumpetenza e cordialitad da nosa chasa RTR. Bandunar mia squadra ma fa malavita. Da l'autra vart m'allegrel jau sin ina nova sfida, en la medema bransch, ma en in context commercial. Jau hai mirveglias co che quai vegn ad esser.

Vus essas stada tschintg onns directura dad RTR (dapi avust 2014). Gia a lentschatta avais Vus intunà ch'i saja da metter l'accent sin il svilup digital. Nua è quai reussì? E nua èsi anc da lavurar vidlonder?

Chasas da medias che manchentan il svilup digital na survivan betg

Sch'ina chasa da medias manchenta il svilup digital na vegn ella betg a surviver – fitg simpel. Mias e mes collegas da la direzzion ed jau avain adina empruvà da transfurmar la chasa RTR uschia ch'ella resta fermamain colliada cun la tradiziun e la cultura rumantscha, per exempel cun celebrer las grondas festas da chant intensivamain er en las raits socialas u actualmain cun procurar ch'ils computers «emprandan» ils idioms rumantschs. Quest project custa bler, ma el è la premissa ch'il rumantsch e ses idioms vegnan a chattar lur lieu en il futur digital. Jau schess – era suenter avair vis divers exempels en Svizra ed en l'exteriur – che RTR è bain sin via. Ma las sfidas èn immensas! Nua èsi anc da lavurar vidlonder? – Vi da tut e cun tutta forza.

RTR è cun distanza la pli ferma instituziun rumantscha, saja reguard persunal, finanzas e radiaziun. N'avais Vus mai già il sentiment ch'i saja ina grondezza bunamain sproporzionada per questa minoritad linguistica?

Jau n'hai mai reclamà che nus avain memia pauc ed jau preziesch fitg che la populaziun svizra tgira sias minoritads cun ina tala perseveranza e persvasiun. Ma realisar programs da radio, online, oravant tut dentant televisiun resp. video è relativ char, oramai ch'i vul persunal sco era blera tecnica. Noss glied rumantscha ha er il dretg da tadlar «ses» radio, da guardar emissiuns en la lingua materna e d'inscuntrar il mund rumantsch en la rait. Cun noss mezs empruvain nus da far il maximum per noss public. Pia: Na, a mai para la repartiziun dals meds tranter nus e nosas soras pli grondas adequata.

En proporziun cun ils meds da print rumantschs èn ils meds electronics dad RTR (per cletg!)

tuttina dotads generusamain cun finanzas e persunal. Co giuditgais Vus questa disproporziun?

Il congual va zop: RTR è ina chasa da medias publica, quai vul dir: Nus avain cun la concessiun in entir cudesch da pretensiuns che nus stuain resguardar e realisar. La lescha prevesa per quest servetsch public ina remuneraziun. Per gasettas n'exista tenor lescha (anc) naging sustegn direct. Ils editurs eran fin dacurt er encunter quest sustegn oramai ch'els vulevan esser libers da mintga sort da restricziuns da la confederaziun. Pia: Perfin sch'jau avess vulì dar raps a la La Quotidiana u ad autras gasettas rumantschas – jau n'avess betg pudì. Cun la nova Fundaziun Medias Rumantschas avain nus percurer chattà ina grondiusa soluziun per col-lavurar e per duvrar las sinergias da moda optimala.

RTR sa participescha uss er a la reorganisaziun da las medias rumantschas sut il tetg da la Fundaziun Medias Rumantschas (FMR). Tge aspectativas ha RTR en questa nova organizaziun?

Per mai èn la creaziun da la FMR e tut las alianzas enturn questa fundaziun in dals pli allegraivels ed impurtants elements da mes temp sco directura RTR: Ensem cun tut ils acturs dal mund medial rumantsch avain

nus chattà ina basa da collavuraziun che garantescha sinergias maximalas cun resguardar la diversitad maximala. Las medias rumantschas han uschia insatge ch'autras regiuns n'han betg: Ina basa solida per garantir il surviver en il proxim futur. Noss aspectativa è pia che la FMR prospereschia e ch'i dettia ina buna collavuraziun en favur dal public rumantsch.

Fundaziun Medias Rumantschas è ina grondiusa soluziun

Il mund rumantsch ha inqual giadasias atgnadads: In regiunalissem pregnant, in svilup demografic pauc empermettent, mintgina enconuscha bunamain mintgin. Tenor Vus tuttina in bun lieu per far e sviluppar schurnalissem?

Mintgatant èn la proximitad e las differents spetgas vers nus sco RTR efectivamain ina sfida: Sco chasa da medias avain nus l'incumbensa da reschertgar, d'analisar e d'infurmar la populaziun. Mintgatant n'è quai che nus chattain betg mo positiv: Per exempel sche autoritads publicas fan chaussas pauc bunas, sche raps vegnan sfarlattads u sch'i dat difficultads en ina u l'autra instituziun etc. Sche nus rapportain critic vegn magari immediat la reproscha che nus sco RTR stoppian bain sustegnair las regiuns rumantschas, betg criticar e cun quai periclitatar ellas! En tals cas èsi per nus dentant cler: Nus avain quest'incumbensa e nus stuain far nosa lavur schurnalistica, resguardar ils standards da qualitad e dar scleriment a la populaziun.

L'ultim temp è era la SRG SSR sutposta al squitsch da spargn. Quant fitg è RTR pertutgà concretamain da quest squitsch?

Fitg. RTR survegn 2% da las entradas da la SSR. Sch'i sa tracta da spagnar ha RTR logicamain era da contribuir cun 2% da la summa totala. Oz fashain nus quint che RTR vegn ad avair dal 2023 radund dus milliuns pli pauc ch'en il 2019. Questa sfida ha occupà la direzzion RTR e mai fermamain quests ultims mais, oramai che nus na vulain simplamain «smatgar ora la citrona.» I vala pia da metter prioritads e da trair decisiuns consequentas e strategicas. Uss essan nus vid las lavurs preparatoricas uschia che mia successura u mes successur po intradar las mesiras sin ina basa da savida solida.

Vus essas s'engaschada al nivel naziun per ina represchentanza ferma da las dunnas en funcziuns da manar. A nivel dad RTR n'è quai betg propi reussì. En la direzzion ed en la schefredacziun dad RTR èn las dunnas en la minoritad. (Direzzion: 4 umens/2 dunnas, en schefredacziun 5/1). Nua è il problem?

Quai è correct. Ch'jau na sun betg propi stada buna d'equilibrar la relaziun um – dunna en quels dus gremis pli fitg è in punct ch'jau deploesch. Igl è vegnì meglia, ma nus essan anc dalunsch davent da la finamira. Dentant: Sur tut la chasa ha RTR in bun equiliber. Er en las funcziuns da producentas e producents è la relaziun en urden. Tge ch'i vul: La persvasiun (oravant tut tar ils umens) ch'in bun mix è essenzial per la qualitad d'in gremi. Ma i vul era la prontezza da las dunnas da far ina giada il pass e cun quai magari il sigl en l'aua freida. Persvader dunnas da s'exponer e da ristgar il pass è – uschia mia experientscha – savens bler pli difficil che tar umens. Sin nivel SSR avain nus lavurà quest ultim onn intensivamain vi d'in set da mesiras che duai procurar per dapli diversitad. Jau sper che quai vegnia a purtar fritg, era tar RTR.

Betg mo smatgar ora la citrona

Durant la campagna da votaziun en connex cun l'iniziativa No Billag che vuleva gea abolir las taxas da medias per radio e televisiun essas Vus stada portavusch da la SRG SSR a nivel naziun, en l'Arena, en la Rundschau, en il «Blick» etc. A la fin hai perfin gi num che Vus sajas stada ina persuna centrala per far sbittar l'iniziativa. La politica – fiss quai insatge per Vus?

Tgi sa...

Ussa tschertga RTR ina nova directura u in nov directur. Prendain il cas ch'el u ella dumandass Vus per in cussegl, tgenin dessas?

Da manar la chasa RTR cun il chau e cun il cor.

Ina gronda part da Vossa vita professiunala avais vos lavurà en diversas funcziuns tar RTR e tar la SRG SSR. Ed ussa giadis Vus quasi tar la

«concurrènza», tar Ringier. Nagina nauscha cunsciènza?

Jau hai deditgà praticamain tut mia vita professiunala fin uss a la SSR. Jau hai lavurà di e notg e set dis l'emna e dà propi tut per questa grondiusa interpresa, per noss public e per nosa missiun dal service public. Jau crai pia ch'jau haja fatg mes pensums adequatamain. Suenter 13 onns hai jau persunalmain il giavisch d'emprènder d'enconuscher in nov mund ed jau pens che quai stuess esser en urden uschia.

Vus bandunais dentant uss la zona confortabla da la medias publicas per surpigliar in'incumbensa en l'economia privata nua ch'il vent è blerun pli criv e cun dapli concurrènza. Tge ha la finala motivà Vus da far questa midada?

Jau hai lavurà di e notg e set dis ad emna per RTR e SSR

Exact quai! Jau deriv d'ina famiglia d'affarists, hai dentant lavurà fin ussa bunamain mo en il sector public. Jau vules far l'experientscha co che quai è da lavurar en ina firma che sto gudanar sezza mintga singul franc. Jau crai che quai è in'impurtanta experientscha. Sch'i va bain – tgi sa! Ma empruvar stoss jau.

Vus daventais tar Ringier manadra dal «Corporate Center». Quai tuna bravamain abstract. Èsi quai era?

Na. Quella partiziun fa servetschs per tut la fatschenta – sco per exempel la comunicaziun d'interpresa u il marketing. Bler vegn ad esser lavur da project. Per mai ina nov'experientscha da betg manar redacziuns. Ma il pli tard dapi l'experientscha «No Billag» hai jau er in grond interess per temas da comunicaziun.

Pudais Vus er As imaginar da returnar in di puspè tar la SRG SSR, forsa sco directura generala?

Oz na sai jau betg imaginar quai. Ma jau n'hai pli baid era betg savi imaginar da daventar directura RTR (ri). Far plans da carriera sur tants onns n'è mai stà mia fermezza. Per mai èsi adina mo stà impurtant d'avair ina lavur che ma satisfà e che fa plaschair e quai è er uss uschia.

RTR ha ina super squadra

Il proxim temp vegnis Vus probablamain ad esser pli pauc en il Grischun che uss. Tge vegn a mancar?

Las familias èn natiralmain en il Grischun – a Scuol ed a Laax – uschia ch'jau vegn ad esser regularmain en visita. Da mes mintgadi tar RTR vegn dentant a mancar la schuppa da giutta dal «Maron», il dir cun rösti dal «Stern», las muntognas alvas u verdas cun tschiel blau cur ch'jau vegn or dal tren, la sunaria (Glockenspiel) da Cuir, savens cun melodias rumantschas che ma tutgan il cor, il pli ferm dentant ils barats cun mes e mias collegas – magari mo fitg curt, magari pli lung. Sco ditg: RTR ha ina super squadra!